

Executive Program di Risk Management

OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso mira a fornire gli elementi di base del *risk management*; dopo i fondamenti del concetto di rischio e del processo di risk management, il corso si addentra nei *framework* di maggior rilevanza internazionale, portando in aula anche la testimonianza di manager coinvolti a vario titolo da questa materia. La seconda parte del corso mira ad approfondire direttrici di rischio – per lo più in materia di *compliance* – su temi di particolare rilievo (*privacy*, D.Lgs 231/2001) e di estrema attualità (*cyber risk*, *business continuity* e *ESG*).

DURATA DEL CORSO

L’inizio del corso è previsto in data 9 marzo 2023 e prevede complessivamente 8 workshop della durata di circa 4 ore ciascuno che si terranno indicativamente in sessioni pomeridiane (ore 14.30 - 18.45).

ATTESTATO FINALE

Al termine del percorso sarà rilasciato un Attestato di partecipazione dall’Università degli Studi Roma Tre.

MODALITÀ DI EROGAZIONE DEL CORSO

Il corso potrà essere seguito in modalità ibrida, in presenza e online.

Le sessioni in presenza si svolgeranno a Roma, presso la sede dell’Università degli Studi di Degli Studi Roma Tre o presso la sede di Federmanager Roma in Via Ravenna, 14.

Programma

<p>1° Workshop</p> <p>Introduzione al Risk Management</p> <p>GIOVEDÌ 09/02/2023</p>	<p>Docente: Dott. Giovanni Blasi (Partner Risk & Regulatory di PwC Italy)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il concetto di rischio • Il Framework di riferimento della metodologia di Risk Management • Il posizionamento del risk manager in azienda e il suo rapporto con gli altri attori del Sistema di controllo interno • Il processo di risk management: linee guida metodologiche, risk model, risk appetite e risk tolerance, risk assessment, risk monitoring • I Key Risk Indicator a supporto del monitoraggio continuo dell'andamento dei rischi • Il Risk Reporting: un approccio innovativo per la presentazione dei risultati • I fattori critici di successo: commitment del Vertice, formazione continua e comunicazione interna per il management
<p>2° Workshop</p> <p>Il Risk Assessment</p> <p>MERCOLEDÌ 22/02/2023</p>	<p>Docente: Dott. Giovanni Blasi (Partner Risk & Regulatory di PwC Italy)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gli attori principali per la valutazione dei rischi: il risk owner, i risk assessor ed il risk manager • Tecniche di gestione e conduzione delle interviste • Il differente approccio tra la valutazione qualitativa e quella quantitativa dei rischi • I parametri di controllo per valutare la risposta al rischio inerente • La formalizzazione del catalogo dei rischi e la sua gestione con gli stakeholder • Case Study: un esercizio di Risk Assessment

<p>3° Workshop</p> <p><i>L'applicazione concreta del Risk Management in azienda: Il caso ENEL</i></p> <p>GIOVEDÌ 09/03/23</p>	<p>Docente: Dott. Gustavo Troisi (Head of Enel Risk Control di Enel Italia)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risk governance in Enel • Il modello di gestione e controllo dei rischi dalla risk taxonomy al risk landscape • Il ruolo del Risk Controller • Funzionamento dei comitati rischi • Disamina dei principali rischi finanziari • La digitalizzazione della funzione di risk controlling: modelli e sistemi • Hard e soft skill del risk controller
<p>4° Workshop</p> <p><i>Focus sui rischi di compliance: la responsabilità amministrativa degli enti D. Lgs. 231/2001</i></p> <p>GIOVEDÌ 23/03/23</p>	<p>Docente: Avv. Faustino Petrillo (Legal & Compliance in Autostrade per l'Italia)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il decreto 231/01: la responsabilità amministrativa degli enti • Il modello esimente: requisiti previsti aggiornato alle più recenti modifiche legislative • La metodologia per lo sviluppo di un modello di organizzativo, gestione e controllo secondo il D. Lgs. 231/01 (analisi dei processi sensibili, mappatura del rischio, definizione dei protocolli di prevenzione, sistema sanzionatorio, ecc.) • Focus sugli ultimi reati introdotti nella normativa 231 • Il canale per le segnalazioni dei reati: whistleblowing • Commento di alcuni casi giurisprudenziali
<p>5° Workshop</p> <p><i>Focus sui rischi di compliance: il Regolamento generale per la protezione dei dati personali 2016/679 (GDPR)</i></p> <p>GIOVEDÌ 20/04/23</p>	<p>Docente: Avv. Angelo Loiacono (DPO dell'Ospedale Pediatrico Bambin Gesù)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il Regolamento (UE) 2016/679 (General Data Protection Regulation) e il D.Lgs. 196/03 • Analisi del rischio e Data Protection Impact Assessment • Il Data Protection Officer e il rapporto con gli altri attori del Sistema di controllo interno • I trasferimenti di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali • Il Modello Organizzativo Privacy • Case studies e analisi di alcune pronunce del Garante per la Protezione dei Dati Personali
<p>6° Workshop</p> <p><i>Focus sui rischi IT: la sicurezza informatica e delle informazioni</i></p> <p>GIOVEDÌ 04/05/23</p>	<p>Docente: Ing. Antonio De Martino (Head of Cyber Security di Linkem); Dott. Matteo Macina (Head of Cyber Security di TIM SpA)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Principi di sistemi informativi • Principi di sicurezza informatica • Il rischio relativo alla sicurezza delle informazioni • Il panorama delle minacce nel cyberspazio • Normative di riferimento • Governance della sicurezza delle informazioni
<p>7° Workshop</p> <p><i>Focus sui rischi: business interruption</i></p> <p>GIOVEDÌ 11/05/23</p>	<p>Docente: Dott. Lorenzo Tucci (Head of Business Continuity & Anti-Fraud Management in Autostrade per l'Italia)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inquadramento metodologico della Business Continuity • Integrazione con il crisis management • Principali aree di rischio e protocolli di riferimento • Esercitazione su un caso concreto e dibattito sui risultati

<p>8° Workshop</p> <p><i>Focus sui rischi: l'analisi dei rischi ESG e la costruzione del Sistema di Controllo per l'Informativa Non finanziaria</i></p> <p>LUNEDI' 22/05/23</p>	<p>Docenti: Dott. Gustavo Troisi (Head of Enel Risk Control di Enel Italia) e Dott. Roberto Salvi (Head of Administration & ESG Reporting Compliance in Autostrade per l'Italia)</p> <ul style="list-style-type: none">• Identificazione, misurazione e gestione dei rischi ESG• Il rapporto tra il <i>Risk Manager</i> e gli enti aziendali interessati agli esiti del <i>risk assessment</i> ESG: Amministrazione per il Report annuale integrato, Finanza/Investor Relations per il rapporto con le banche e le agenzie di rating, <i>Sustainability manager</i> per il flusso informativo agli stakeholders, ecc.• Come disegnare ed implementare un Sistema di Controllo dei dati non finanziari funzionale alla redazione del Report Annuale Integrato: mappatura delle tematiche materiali e dei relativi indicatori qualitativi e quantitativi; analisi degli <i>Entity Level Controls</i> e degli ITGC, predisposizione di una Risk Control Matrix per ciascun processo/ indicatore appartenente ad una tematica materiale, ecc.
--	---